



יום ראשון ז' באדר ב' התשפ"ד
17 מרץ 2024

לכבוד

כלל חברי מטה מל"ח

פרוטוקול ועדת מטה מל"ח – 17/3/2024

נושא הישיבה:

הפקת לקחים מלחמת "חרבות ברזל"

משתתפים:

רוה"ע ויו"ר מל"ח - בני ביטון
מ"מ ראש העיר - יהודה בצלאל
סגן ראש העיר - אריאל ללוש
סגנית ראש העיר - מרינט וקנין
מזכיר העירייה - שוקי קליין
עוזר רוה"ע - שמעון חיון
מנהל אגף הביטחון - מוטי כהן
ראש מכלול אוכלוסייה - אדו מאנקיטה
אש מכלול הנדסה ותשתיות - גיא דוננפלד
ס. ראש מכלול מנהל כללי - דביר שץ
ראש מכלול מידע לציבור - עדיאל אלגי
מנכ"ל עמותת הספורט - רועי אמנו
ראש מכלול שד"ה - אבי קאופמן
ס. מנהל אגף הביטחון - ציון רוזיליו
מנהל המוקד העירוני - שלומי טובול
תא רווחה - ציפי בן חמו
ס. ראש מכלול אוכלוסייה - נחמה אוחנה
דובר העירייה - עמוס שריג
ס. ראש מכלול הנדסה ותשתיות - סמיטל חבושה
תא פס"ח - נועם כהן
מדיה - נועם נגאוקר
מנהל מחלקת חדשנות - אורן אוסטר
ס. ראש מכלול שד"ה - שון אלבו



מ. יקל"ר - עודד עמר
מנהל לשכת רוה"ע - אוהב דורון
חיילי פיקוד העורף (היקל"ר).

מקום:

מרכז לביטחון עירוני דימונה.

זמן: 9: 30-11: 00

מהלך הישיבה:

פתח דבר רוה"ע, מר בני ביטון:

בני ביטון, ראש העיר: "אגף האסטרטגיה עשה תהליך של הפקת לקחים. בודקים את הרשויות המקומיות מבחינה פיננסית, 41 רשויות נכנסות לטופ, חוץ מאילת, דימונה עברה את כל הנגב. ברשויות המקומיות היום יש הפקות לקחים רבות, צריך לקחת הכל בפרופורציות, חוץ מהיום הראשון דימונה חיה בגן עדן. נכון שתפקדנו בצורה מעולה והקמנו את כיתת הכוננות במהירות, עבדנו עם פיקוד העורף בצורה הדוקה וטובה. תפקדנו כאילו אנחנו תחת הפגזת טילים. אנחנו הולכים למערכה רצינית ביותר, הצפון הוא סיפור אחר לגמרי. מה שעברנו ב7 באוקטובר זה הפרומו לעומת מה שהולך להתרחש. אנו צריכים להיות ערוכים, אנחנו ערוכים אך בעיקר בתרגול ולא בחי. תרגלנו, ביצענו, הקמנו מרכז הפעלה לתפארת, אני גאה במרכז ההפעלה. נשמע כעת את הפקת הלקחים מאגף האסטרטגיה."

עודד (נציג אגף האסטרטגיה ומפקד היקל"ר) מעביר את מצגת הפקת הלקחים.

עודד מנהל מחלקת פיתוח כלכלי ומפקד היקל"ר: "הוטל על אגף האסטרטגיה לסייע לאגף הביטחון בתהליך הפקת הלקחים להתנהלות הרשות במעבר מחירום ל"שגרת חירום". במהלך המלחמה, עקב מצב חירום מתמשך היה צורך בחיזוק החוסן הנפשי, ביטחון פיזי, מידע אמין והמשך תפקוד הרשות.

שיטת העבודה התמקדה במנהלי המכלולים ומספרי 2. הפקת הלקחים התמקדה בחזרה לעבודה במבנה העירייה, עבודה מהבית, כוח אדם, עבודה בשגרה לצד חירום. זה נעשה על ידי שאלון כמותני ושאלון איכותני (ראיונות ממוקדים)."

הצגת הנתונים - מופיע במצגת. שאלון כמותני ושאלון איכותני (ראיונות) כמו כן קיים קובץ מרוכז של כלל התובנות שעלו מתהליך הפקת הלקחים (מצורף עם קובץ זה).

עודד: "נעשה זום אין למעבר של עבודה בחירום ל"שגרת חירום" רצינו להבין היכן היו פערים במעבר הזה".

מעבר על כלל התובנות, שיפור ושימור.

ענפה מפקדת מכלול אוכלוסייה בנפת נגב, מחוז דרום, פיקוד העורף: "ראינו לאורך כל המלחמה את הרצינות שלכם, אני מברכת על המופע הזה. פיקוד העורף ולמחוז דרום לקח קצת זמן להניע והתחיל לתת מענה לרשויות עקב המכה הקשה שהוא חטף במהלך המלחמה. לא סוד שהיו רשויות



בדרום שהתמודדו עם תרחישים שלא נתקלו עד עכשיו (לדוגמת אופקים). התחלנו לעבוד ולבדוק את המיקוד ואיפה צריכים אותנו יותר. התחשונה הייתה שהייתם בתפקוד מלא, היה שיתוף פעולה מלא עם הרשות ועם היקל"ר הפועל כאן. זה נתן לנו שקט ואת האפשרות להתמקד במי שהיה זקוק לנו הכי הרבה.

ראש העיר נגע בזה, התרחיש הצפוני הוא תרחיש אחר, זה לא סוד שאנו מצפים שהמערכה הצפונית עלולה להתמקד גם בדימונה, המטרה היא להגיע מוכנים יותר ממה שהיינו עד עכשיו.

תרגול ואמת זה שונה לחלוטין, רשויות שתרגלנו והיינו בטוחים שיעמדו בזה, פתאום חטפו ממקום אחר והיו זקוקים לנו מאוד. מה שתרגלתם זה מעולה, אך יש צורך לרדת לרזולוציות הכי קטנות, למשל בתחנת חלוקת מים מי האדם האחראי בשטח, מי מדבר עם מי. לרדת למי האיש בשטח שעושה את הפעולה.

רתימת עובדים שאינן בעלי תפקיד בחירום, חשוב מאוד, מתנדבים מחר בבוקר יכולים לא להגיע, חשוב שיהיו מרוכזים תחת אדם שזו תחום האחריות שלו, נכון שהמציאות אומרת שאנחנו מתבססים על מתנדבים אך אם יש אפשרות להכשיר מספרי 3 41 אז לעשות את זה ולהסתמך על ההון האנושי והמקצועי של הרשות. אנו צריכים לנצל את פרק הזמן הזה להתכונן טוב יותר. הכשרות, יש גרף הכשרות במכללה לאיתנות, מי שצריך להגיע שיעשה את זה, רואים ברשויות מי עבר הכשרה ומי לא.

חוזים נצורים, חד משמעית שסעיף חירום חייב להיות שם. ספקים חוששים בזמן חירום להגיע ולכן חשוב להכניס זאת בחוזים.

אס"ל ופס"ח לוודא שהכל מוכן.

פסיכולוגים ועו"סים בחירום עלה באופן גורף בכל הרשויות. יש מחסור ארצי ולכן אם יש אנשים מתוך הרשות, פנסיונרים או אנשים שניתן לתת להם הכשרות אז כדאי לקדם זאת.

יעדי שירות- הרשות לא עברה עדיין הטמעת יעדי שירות, יש תוכנית שעברה להיות עוגן שירות, לוקחים את יעדי השירות כאשר מתחילים מהקיומי ביותר ויורדים לרזולוציות הכי קטנות. כדאי להתחיל עכשיו להכין את האגפים מתוך יעדי השירות. אנו צופים שהרשויות יצטרכו להתמודד עם 72 שעות של חשכה "תוכנית עלטה", לשם אנו הולכים ולזה יש להיערך. יהיו ויסותי חשמל וצריך לוודא שנאו ערוכים לזה.

במידה ויהיו דברים נוספים כמובן נעלה.

אני רוצה שוב להודות לכם, מוטי, עודד, דוד, תודה רבה לכם ואנחנו כאן לכל דבר בהמשך."

מוטי כהן מנהל אגף ביטחון: "עסקנו בתחקיר ופנינו לעוד עבודה מרובה. היה דיון ראשוני בנושא תרחיש עלטה אצל ראש העיר. אנו ממשיכים לקדם את הנושא, כל אגף בתחומו. אנו נעשה מפגש נוסף ונבין איך מתקדמים. חשוב מאוד לטפל בנושא זה.

תנצלו את הזמן להגיע למכלולים. ראשי מכלולים עדיין לא מכירים את המכלול שלהם. לכל אחד יש מחשב וציוד וכל מנהל מכלול צריך לטפל בתא שלו מרמת המחשב ועד מסמכים. צריך לארגן את התא.



יחידת סעי'ר- 26 אנשים שעברו הכשרה, אנשים שעזבו הכל ובאו לתרגיל. אנשים מכל הקשת התייצבו פה למשך שלושה ימים עם יום שיא בשכונת השחר ותרגלו. היחידה מוכשרת, אלו אנשים שכן רוצים להיות. אנחנו בהמשך גיוס ל עוד 20 חבריה, יש לנו את הציוד ואנו ערוכים ומוכנים לזה. בתקציב 2024, למרות שהתקציב בעייתי וקצר, אנו רצים בכל הכוח עם נושא יחידת יע"ל. יחידה עירונית לביטחון תקום עוד השנה. יש לנו כבר תוכנית מוכנה ונתחיל עם ההכשרות. נתחיל גם אם זו תהיה התחלה יחסית קטנה של 50% מהיכולת אנחנו נמשיך לגדול גם ב2025.

מבחינת קורסים, המכללה לאיתנות, העברתי לכם את הקורסים. מבקש ממכם לסיים להירשם. מספרי 1,2 צריכים להירשם אם לא עשו זאת עד כה. לנצל את ההכשרות של 2024. ראש העיר: "הוקמה כיתת כוננות גם במשטרת ישראל וחולקו נשקים ארוכים. אנו נמשיך להצטייד בנשקים ארוכים ואקדחים נוספים גם בחמ"ל שלנו. מבחינתי שכל ראש מכלול יחזיק אקדח. מבחינת ביצוע הכשרות, מבחינתי משבוע הבא תרגולים. לחייב את כל ראשי המכלולים ועד סוף השבוע כולם מוכנים. להגיע, לבצע ולוודא שכל ראש מכלול מאורגן בחדר שלו במרכז ההפעלה. לאחר מכן תירגול פנימי שלנו של כל ראשי המכלולים במרכז ההפעלה. עד 14 באפריל הכל מבוצע! מי שיחליף אותי בזמן שאני בחוץ לארץ ויהיה אחראי הוא יהודה בצלאל. עד שאני נוסע אני רוצה תירגול בו כולם נמצאים. יש להביא גם את המשטרה, כב"א ומד"א יחד עם פיקוד העורף שיבקר את התפקוד שלנו. פעולה יזומה שלנו.

לפיקוד העורף, ללא האכפתיות שלכם, הקשר שלנו, ההכוונה שלכם, כיתת הכוננות, אנחנו רוצים להגיד לכם תודה. היקלר תפקד בצורה יוצאת מן הכלל. אגף הביטחון שלנו, תודה, עבדתם בצורה נפלאה. ראשי המכלולים תודה גם לכם על התפקוד הנהדר שלכם. יש פה מוכנות אדירה.

אנחנו נביא משאבים, אנחנו שמנו את יעד הביטחון במקום הראשון שלנו. אנחנו נעבה את מערך הביטחון. הביטחון האישי של התושבים שלנו הוא בראש סדר העדיפויות. תהיו דרוכים, זה בפתח, זה באוויר, צריכים להיות מוכנים וערוכים לכל תרחיש."

משימות להמשך על פי הנחיית ראש העיר:

עד ה-14 באפריל, התארגנות ראשי המכלולים בחדרים הייעודיים שלהם במרכז ההפעלה וביצוע תירגול פנימי של ראש העיר יחד עם ראשי המכלולים במרכז ההפעלה החדש (לשלב גם את מד"א, כב"א, משטרה ופיקוד העורף).

פרוטוקול זה נכתב ע"י שון אלבז – ס. מכלול שד"ה.